



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



中国高中品牌发展大趋势

赵国忠

魏书生教育研究院院长

全国学校品牌发展联盟秘书长

中国人生科学学会学校品牌发展专业委员会常务副理事长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



一切，都是最好的安排！



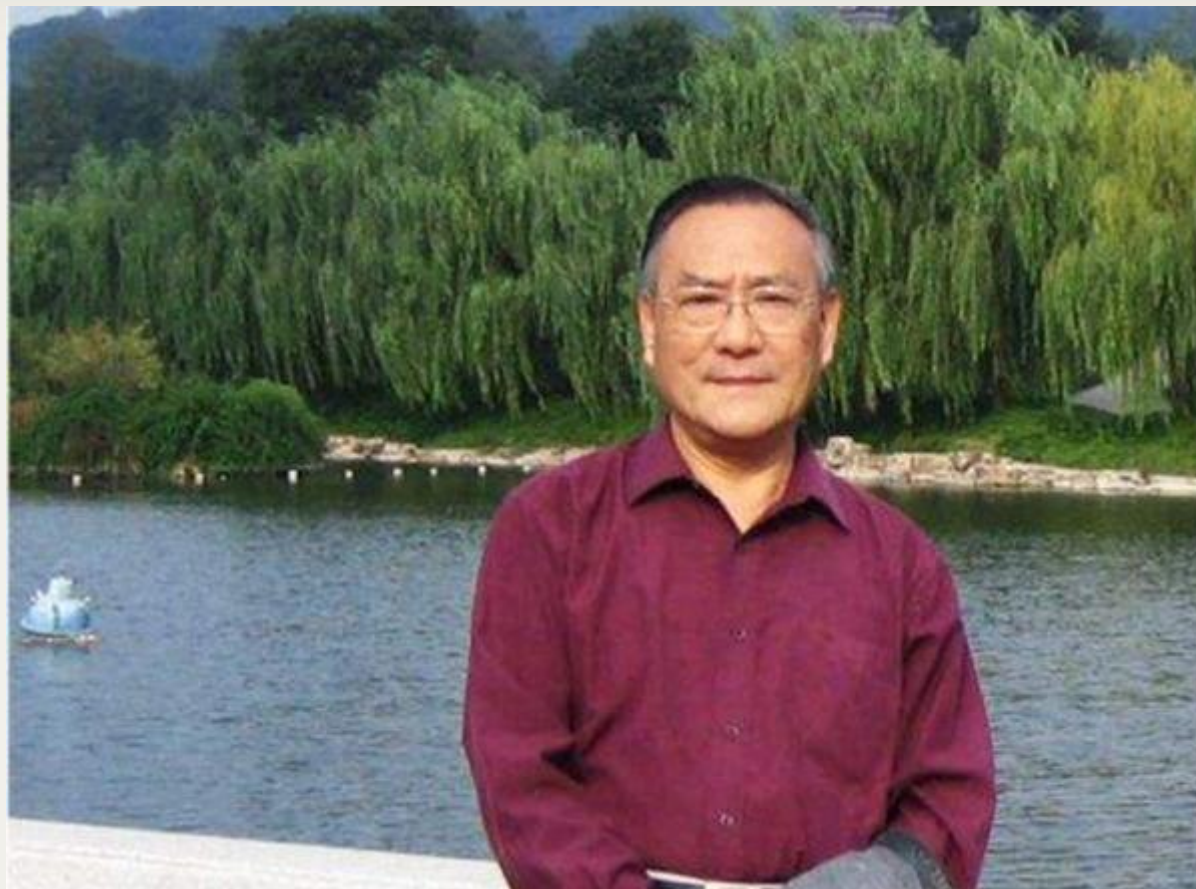
江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



一所学校，即使建在破庙里，
都能办好，关键在校长！
——顾泠沅院长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



胡百良校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



蔡林森校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金初校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李希贵校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



刘彭芝校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



吴国平校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



胡克州校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



郭 洪校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



祝启程校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



向中国最了不起校长学习？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



世界上最真实的东西，往往
是很多人看不到的。

——索达吉堪布



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



取势，得道，优术。

——源自《道德经》



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



向中国最了不起的校长学习什么？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

“天才的故事”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



做“三观校长”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



校长办学的卓越境界

宏观 中观 微观



宏观有自己的办学思想。体现在校长能把握办学趋势、有效构建学校顶层设计，为学校发展指明方向，为学校教育明确办学理念。

中观清晰的办学思路，体现在校长能为学校发展梳理出一条成功的“道路”，而且能将全校师生员工凝聚到这条“道路”上。

微观卓越的办学方法，体现在校长有卓越的办学智慧：以卓越思想优化育人环境，以卓越能力创新育人模式，以精致管理推动学校优质发展、可持续性发展，直至实现品牌发展。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



大回顾

中国校长办学的伟大历程



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



①第一阶段 办学可贵创新：“局部性改革”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



蔡林森校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学理念

“没有教不好的学生”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学思路和办学方法

“先学后教 当堂训练” 高效课堂



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



姚止平校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念

“让每一名学生在平民教育中享受成功”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学思路和办学方法 “平民化教育 精致化管理”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



刘京海校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念

“相信每个孩子都有成功的愿望，相信每个孩子都有成功的潜能，相信每个孩子都可以取得多方面的成功。”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学思路和办学方法 “成功教育”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



韩忠玉校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念

“每一个孩子都有无限潜能，只要将其激发出来释放出巨大能量，成为优秀的学生。”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学思路和办学方法 “信心教育法”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



②第二阶段 办学大趋势：“体系化办学”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

体系化办学



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



三大系统

- 1、动力系统
- 2、方法系统
- 3、调控系统



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念 “追求卓越”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



精细管理

精中奇迹
办学思路和办学方法

激情教育

高效课堂



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



吴国平校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念 “品质教育”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



精细管理

镇海奇迹

办学思路和办学方法

有效德育

有效教学



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



胡克州校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



办学理念

“做根正土沃大格局的教育”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



驾驭式
自主管理

镇雄奇迹

办学思路和办学方法

驾驭式
自主德育

驾驭式
自主高效课堂



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



祝启程校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学的天才



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

办学理念

“培养有中国灵魂世界眼光的现代人”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



精细管理

东辰奇迹

办学思路和办学方法

大德育

大课程
大课堂



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

东辰“十大工程”

两课一育工程

双高质量工程

教师培训工程

学力开发工程

特长教育工程

学生健康工程

国际教育工程

教育信息工程

文化校园工程

教育服务工程



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



东辰新教育十大行动

创造双高质量

培养综合素质

造就国际视野

培养一流学力

建设学校文化

实施校本课程

打造高效课堂

实施实效德育

建设现代班级

实施金牌服务



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



东辰新教育十大品牌

东辰课程品牌

东辰课堂品牌

东辰德育品牌

东辰服务品牌

国际教育品牌

东辰管理品牌

东辰质量品牌

东辰教师品牌

东辰学生品牌

东辰校长品牌



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



决定学校发展的三大系统！



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



德育系统 **教学系统** **管理系统**



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



大趋势

决定学校发展的三大趋势



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



首先，优化我们的思维！



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



第一部分 德育大趋势



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

德育是什么？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

思想教育

用什么样的思想观念教育学生，
使其最终拥有什么样的思想观念。

道德教育

用什么样的行为规范引领学生，
使其最终拥有什么样的行为规范。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



德育最科学理念

教育的成功，教学的成功，关键在德育。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



至善德育 做中国最好的德育
予魂 授术 笃行



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



胡克州校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



**2019年，中考总分600分，云南师范大学附属镇雄中学中考平均分542.7分；
高考重本上线率85.43%，100%上本科，
清华北大镇雄县20年来首次实现零突破：
清华2人、北大1人。中考、高考不仅在镇
雄县第一，在整个昭通市也是第一，在整
个云南省引起轰动。**



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



**2020年，中考总分600分，云南师范大学附属镇雄中学中考平均分556.04分；
高考重本上线率84.07%，100%上本科，
清华4人上线、北大1人。中考、高考不仅在镇雄县第一，在整个昭通市也是第一，
在全国引起轰动，全国各地教育部门、学校不远千里慕名去学习取经！**



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



驾驭式
自主管理

镇雄奇迹

驾驭式
自主德育

驾驭式
自主高效课堂



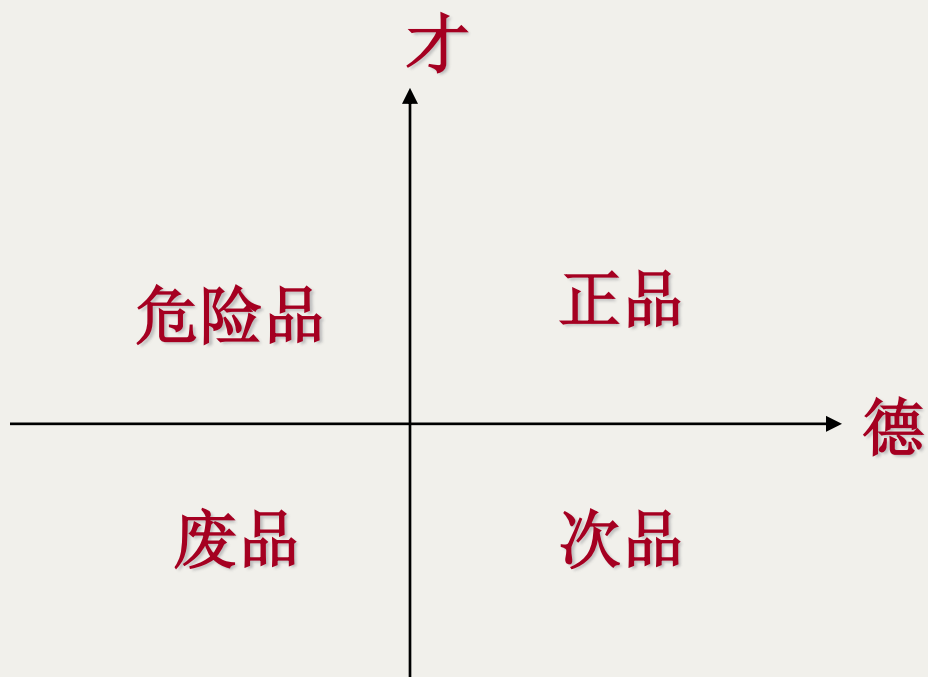
江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



德育为了什么？



人才品质的分析





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

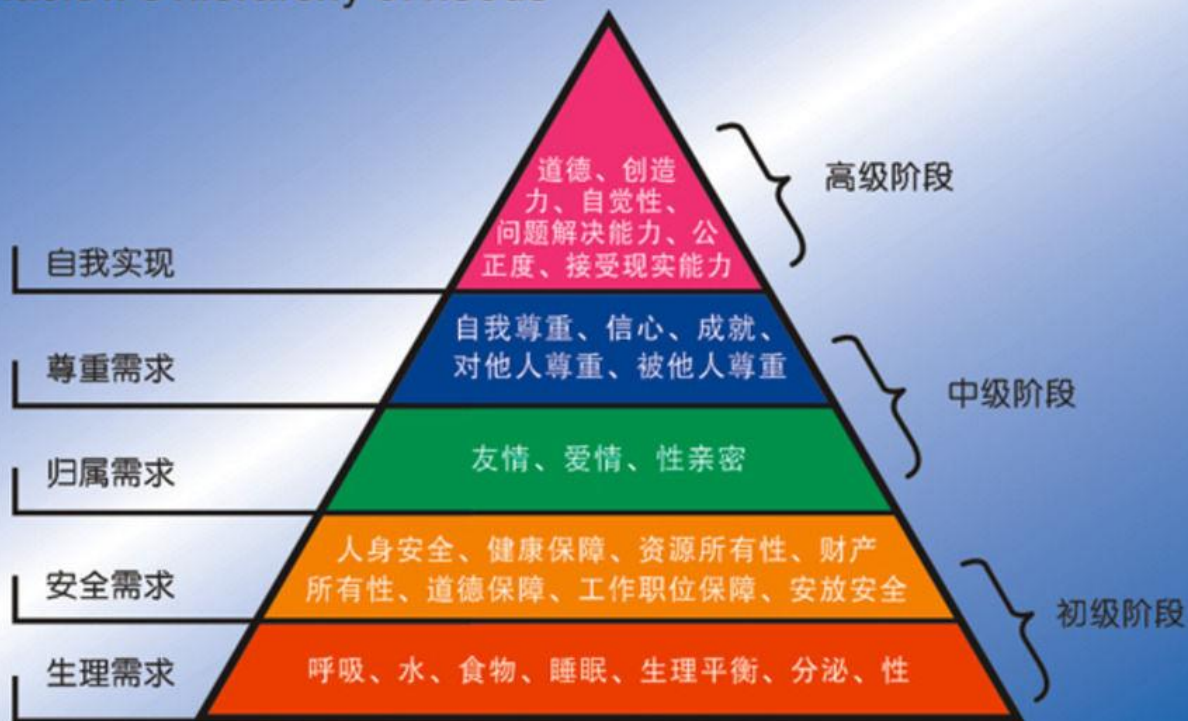


最有效德育到底是什么？



马斯洛需求层次理论

Maslow's hierarchy of needs





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

赏 静 和 乐



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



前导、内疏、外规范



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



左手奖励、右手指引、爱在中间



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



左手奖励、右手指引、爱在中间

对体弱生爱在关心，对病残生爱在得体；
对过失生爱在信任，对屡错生爱在耐心；
对向师生爱在珍惜，对背师生爱在主动；
对个性生爱在尊重，对普通生爱在鼓励；
对学困生爱在赏识，对后进生爱在鞭策。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



祝启程校长



两课一育大课改

一个培养高素质人才的整体解决方案

一、“两课一育”大课改的时代价值

核心观点二：两课一育大课改是相对于单一的课堂或单一的德育或单一的课程改革而言所实施的以课程、课堂、德育三位一体的全面整体改革，其内涵可用一个公式表达：

大课改=大课程+大德育+大课堂

大课程=国家课程+地方课程+校本课程+家本课程
+学生个性课程

大德育=全面渗透+全程贯通+全员参与+全方位发展

大课堂=课前+课中+课后=学校学习+家庭学习+社会学习
=学校180天+家庭社会180天



东辰每日大德育

1.晨训宣誓	早操前集中宣誓	<p>1.准时宣誓+全员宣誓+站立宣誓+举拳宣誓+整齐宣誓。2.按两个操场出操位置的年级分别拟定誓词。3.每日由优秀学生代表领誓。（年级德育主管提供学生并培训）4.团委指导，各年级值周体育教师组织实施。5.考核到班：整齐+精神+气势（年级分部主任+德育主管+年级学生会）。</p>
2.激情跑操	早上、课间	<p>1.操前记忆5分钟统一要求带记忆卡（记忆清单）。2.操中呼号：校训+班训+班级誓言。3.操后励志：班导、班长或值周班长。总结反思或励志名言警句、小故事分享或激情鼓励。4.分班考核（年级分部主任+德育主管+年级学生会）。</p>
3.课前歌声	下午第一节前	<p>1.每周一歌（精选三年100首励志/英雄歌）：课间播放教唱，反复播放。2.全班齐唱+分组拉歌。3.分班考核：年级德育主任+德育干事+值周行政教师。</p>
4.励志诵读	交流课前3分钟	<p>1.年级语文组统一准备并印制经典短诗文。2.集体诵读+个人诵读+集体背诵+个人默记。3.分班考核：年级德育主任+德育干事+值周行政教师。</p>
5.静心书法	晚交流课前十分钟	<p>1.学部统一书法本，统一考核书法成绩（落实书法校级等级考试）。2.书写当天学的语文生字、生词、句子、短语。3.分班考核（班级再考核到人）：年级德育主任+德育干事+值周行政教师。</p>



6.读书交流	晚上交流课	1.开展交流课主题活动（学生部统一分年级设计主题，含读书交流）。2.以班级为单位实施。十分钟小组内交流。每人交流自己读书后的思考、观点、新闻素材。3.五分钟小组代表向全班交流（汇报小组成员的独到的观点）。4.分班考核（班级再考核到组）：年级德育主任+德育干事+值周行政教师。
7.反思计划	晚睡前10分钟	1.回顾与记忆当天的学习内容。2.计划第二天的学习安排与任务。3.分寝室考核（室长考核到人）：值周干部/教师+生活教师+室长。
8.新闻播报	每日晚饭后 6:00—6:10	1.各年级安排专人准备内容，学生广播播报。广播室德育主管负责。2.内容：国际新闻+国内新闻+校园新闻。3.学生部分二个教学区考核到年级。
9.音乐赏析	每日课间+晚 饭后的空档时 间	1.艺术中心精选世界名曲并编制赏析介绍，学生部利用广播在课间播放。2.每日晚餐后由两位同学在明志楼一楼演奏钢琴和古筝。3.学生部考核年级教学区和艺术中心。
10.好少年展播	每日全天展播	1.每班每周评选一位好少年，由学生部提供评选标准和办法，并设计A4纸张的展示模板，学生周末回家制作展示内容周日交各年级德育主管用A4纸打印。2.在两个餐厅的必经之路制作橱窗，每日展播10—15位同学。3.学生部统一考核到年级。



东辰每周大德育

1.升旗 仪式	周一早上	<p>1.经典诵读展示+出旗+升旗+一周时事播报+主题演讲（分期整体设计、培训、审批、试讲）+上周盘点与激励表彰（班级、寝室）+本周目标激励+集体宣誓。2.学生处考核年级，年级考核班级。3.学部督导处评价学生处升旗仪式。出现升旗故障、时政播报、主题演讲、主持质量低下、秩序混乱、音响话筒故障，追究责任人相关责任。</p>
2.两院 社团+ 选修	每周安排2+1 节课	<p>1.每人选择参加1个选修课、一个社团。内容包括：音乐、美术、科技、体育、实验、读书沙龙、人文研究、科学探究、领导力课程、学科研究会（核心学科课程群学习）、项目学习。期初统一编排课程、学生、教师、场地、管理秩序。2.课程与一体化部与特长发展部部考核评价到每一个年级——年级评价到每个班级、每个社团、每节课，班级和社团评价到每个学生，落实到每个学生的学分上。</p>
3.大师 领航	每周安排1节	<p>1.讲坛人：校内教师+校外名师大师+家长专家+优秀学生（开学前规划设计好一期的学术讲座）。2.规划：每期4次大报告（分年级参加），16次小报告（分二个场地落实）。3.学术：每期听报告不少于2次，实行学分管理，每次1分。4.评价：学生评价到每一次活动和班级，班级评价到学生。</p>
4.德育 常规管 理评价	每天评价每周 汇总	<p>1.分别评价各班出操、就寝、就餐、学风纪律、卫生等单项常规考核，并进行综合评价。2.坚持每日考核评价，每周考核汇总并出详细德育简报，每月评价表彰，每期评价奖励。3.班级按班改方案每周评价到小组和个人，并学月汇总评价。</p>



5.先进评价	平时搜集数据	1.集体评价。A、小组。B、寝室。C、餐桌。2.个人评价：A、优秀学长。B、优秀助教。C、星级学生：礼仪之星（语言、行为、服饰、发饰）、道德之星（好人好事）、友爱之星（关爱帮助同学）、进步之星（学习进步）、自强之星（心理素质好、心态阳光、大气、攻坚克难）。3.每周评价规范，制作每周评价展示模板，将每周评价结果公示在教室外的展板上，学部统一考核。
6.激励班会	班会课时间（班会课被团体心理辅导和班级教育大会占用的周用课间操时间）	1.时间固定+两点总结+表彰激励+优秀展示+下周目标要求+集体宣誓。2.每周学生部结合学期规划和实际情况在周四公布下周班会与交流课主题及操作要求。3.学生部考核到年级，年级考核到班级。
7.戏剧展示	每周星期三下午第四节	1.戏剧课程按班单元实施，每周轮流在梦想舞台展示。2.由特长中心考核到年级，年级考核到班单元。
8.好少年评选	每周内班导安排时间进行	1、学生部制定评选细则和评选办法。2、每周每班评选一人，并制作展板。3、下周内对所评好少年进行展播。



东辰每月大德育

1.团体心理督导	班会课时间 每月一次	1.学部统筹规划，由心理教师牵头分年级设计主题，制作课件，指导实施，考核评价。2.在学生部统一领导下，分年级成立学生心理辅导教研小组，负责每期团体心理辅导规划、主题设计、课件制作及个体心理辅导、心理服务中心管理。3.学生部考核到年级，年级考核评价到班级，缺一次扣心理辅导教师责任人200元，扣班主任100元。
2.班级教育大会	班会课时间	1.在每学月年级教育大会结束进行班级教育大会，两会相互补充，班级更加具体化。2.总结反思上月成绩和不足+表彰上月度先进集体和个人（家委会成员全部到场并颁奖）+先进集体个人交流经验+下月度发展挑应战（小组之间、个人之间）+集体宣誓+家委会主任讲话。2.学生部考核评价到年级，年级考核评价到班级，未进行一次扣班导200元，效果差扣100元。
3.年级教育大会	下午社团活动时间	1.总结反思上月成绩和不足+表彰上月度先进集体和个人（领导颁奖）+下月度发展挑应战（班级、个人之间）+主题演讲+集体宣誓。2.学生部考核到年级，未进行一次扣年级主任300元，效果差扣100—200元。



4.分层学生激励	下午课余时间	1.每月月考后将班级学生分层三类（特优学生、潜能学生、待进学生），进行分层激励与帮扶。2.按班单元实施，班导主持，科任教师参与。
5.文明示范班级创建	每月每期进行	1.制定年级文明班级、学部文明班级、学校文明班级验收标准。2.每月评选30%左右的年级文明班级和学部文明班级，由班级申报，学部考核验收授牌三级文明班级。3.对已经评选了的班级要定期进行复评。
6.文明团队评选	每期进行	1.评选文明年级、文明学科组、文明质量组、文明办公室，文明教师。文明班组（含生活教师团队、后勤服务团队等）。2、学部牵头制定各类评价标准和评价办法。3、实行申报—验收准备—验收—授牌等过程，进一步深化文明校园创建。



东辰每学期（年）大德育

1.入学衔接与收心教育	每期报到后正式上课前	1.学部统一策划设计每期新生的入学衔接教育和老生的收心回家教育。衔接教育要形成一个体系：新学校（校园文化、校规教育）、新同学（认识同学）、新要求、新标准（各项标准的学习训练）、新挑战、新对策。并制订每个学生的发展目标。2.修订秋季入学教育课程与教材，把入学教育与军训课程做成精品课程。3.在每期开学进行老生收心教育，学生部分年级设计活动实施。4.学生部统一考核到年级、年级考核到班。
2.学期激励与开学典礼	开学第一天或第一周	1.高规格升旗仪式+高规格颁奖大典+高规格开学仪式。2.发动师生参与策划公开征集方案+学习十一学校等外校经验。3.参照升旗仪式考核评价奖惩。
3.系列活动	分期设计	1.上期：入校与尊师典礼、孝敬典礼、社团节、读书节与国际文化月、数学节、国际文化节、主题运动会、戏剧节、分类艺术展示与比赛。2.下期：青春典礼、理财节、创造节、艺术节、学生节、远足拉练等。3.追求传统与创新相结合。并且每次活动有活动前、活动中、活动后的具体安排与设计，引入所有活动全体班级团队参与设计，并进行方案评选与奖励，择优使用并引入学生进行组织实施。
4.研学旅行与社会实践	半周至一周	1.每期一次社会实践，由学部统一设计，统一布置、统一考核评价。时间安排在大假与寒暑假中。2.本期开始实施学期中的研学旅行并课程化管理（3天左右），落实前置课程、实过程施、成果评价。3.建立社会实践与研学旅行评价制，纳入对学生的学分评价。4.学生部统一考核到年级、到班。



5.素质教育博览会	每年一次	1.每年一次（四月）面向家长和社会的分学部的办学成果展示和开放课堂、开放管理（社团展示、理财节、艺术展演、美术展览）。2.建立博览会的评价奖励机制。
6.家委会	期中、期末各1次	1.建立班级、年级、学部三级家委会，让家长协助开发管理课程和德育，每期一次三级家委会工作的评价总结，未进行扣相关责任人300元，不好的扣150—200元。2.每期二次家长培训（一次学部或年级培训、一次班级培训）并评价家长履职情况，未进行扣相关责任人300元，效果差扣150—200元。3.每次的家委会培训和家长培训，学部统一培训年级，年级统一培训班导，并指导实施，考核评价。
7.社会评价	每期一次	1.坚持学生评选学生喜欢的好老师，评价教师的师德、敬业、教学能力。2.坚持家长每期一次评价学校。3.对以上两个评价进行评价考核，未进行扣相关责任人300元，效果差扣150—200元。
8.同乡会	每期一次	1.每期一次学生同乡会大会。东辰校歌+主题报告（会长）+激励表彰活动+优秀发言+同乡会活动。2.由招办指导实施，统一时间，分配地点，统一程序，经费支持，气氛烘托，环境营造。2.招生办对同乡会进行考核评价，未进行扣相关责任人300元，效果差扣150—200元。



9.素质展示评价	每期末	1.每期末对每个学生的“四能四会”和综合素质发展进行逐个展示评价。2.落实对学生的综合素质发展的学分评价。3.每期素质展示从半期考试后进行，分阶段进行每个项目，确保有充分的展示时间和机会。4.建立对每个班级学生综合评价的奖惩机制。未进行扣班导300元，效果差扣150—200元。
10.学生体质监测	每年一次	1.每年一次学生体质监测。2.建立对体质监测结果分析评价补偿机制。
11.假期生活设计与 管理	每期放假前1个月内	1.由学生部与质量中心分别设计各年级新生和在校生假期生活（包括各科学习、社会实践）制度。新生在5月前完成设计，6月25日开始实施，在校生提前一个月完成设计并报学校论证审批。2.人事督导部对假期生活设计与管理评价机制。未进行扣相关责任人500元，效果差扣150—200元。
12.散学与 毕业典礼	每期末	1.每期举办散学典礼（上期含创造节启动，下期含读书节启动仪式），假期生活安排+假期生活承诺。每届毕业举行毕业典礼并留下一生的记忆。2.建立学部对两个典礼的评价制度，未进行扣相关责任人500元，效果差扣100—300元。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



【第二部分】教学大趋势



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



高效教学是什么？



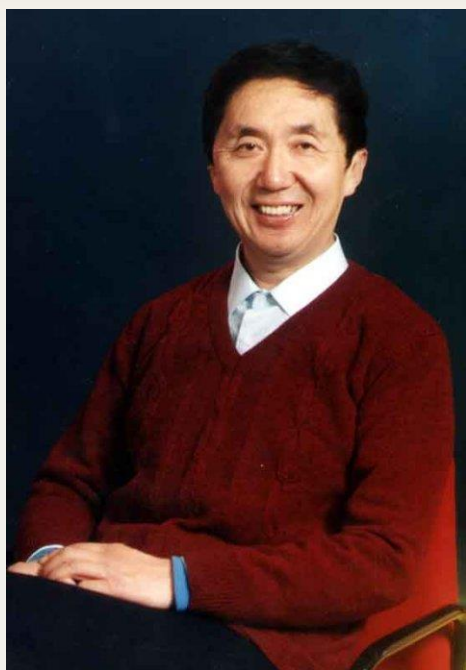
江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



【一】高效教学理念



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



孙维刚 北京二十二中数学教师——一所普通中学的一名普通教师，在学校里，他甚至年级组长这样的“头衔”都不曾有过，最高的“职务”就是班主任。

北京市十大杰出教师，北京市模范班主任，全国十佳教师，全国优秀教师，全国教育先进工作者，建国**50**年来**50**位“首都楷模”之一，北京市特殊贡献专家 等等。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



第一轮实验班，除**1**人外，高考全部上线。

第二轮实验班，**40**人中**15**人考入北大清华。

第三轮实验班，全班**40**人，百分之百上大学，其中**38**人达重点线，**22**人考进北大清华，占全班人数的**50%**，破天荒的创造了真实的教育神话。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



夸美纽斯 著

大教学论



高效教学科学理念

高效教学要实现三大任务：教学的第一大任务，是德的培养，培养学生良好的学习品质、学习习惯；教学的第二大任务，是精神的培育，培育他们在学习过程中吃苦耐劳、坚韧不拔、遇到困难不低头而且迎难而上的精神；教学的第三大任务，才是知识的传授。

而只注重知识的传授，备课备得再好，教学教的再好，充其量只是低效的教学；而把德的培养、精神的培育、知识的传授融为一体的教学才能称得上有效的教学；最高效的教学，是真正把德的培养 and 精神的培育放在第一位的教学。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



孙维刚的班训

一个人来到这个世界是给别人带来美好的！



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



**李镇西 当代著名教育专家，
全国优秀教师，全国著名班主任，
全国著名特级教师，全国
优秀教育工作者”，成都市十
大优秀青年，成都市有突出贡
献的优秀专家，被誉为“中国
的苏霍姆林斯基。**





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李镇西的班训

让人们因我的存在而感到幸福！



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



高金英 全国优秀教师，全国著名班主任，北京市广渠门中学第一届宏志班班主任，中国的第一位“宏志妈妈”，北京市模范班主任，全国模范班主任，北京市“三八”红旗手，全国三八红旗手。北京电视台以《宏志妈妈》为题拍摄了她的专题片，《人民日报》、《北京日报》、《北京晚报》、《北京青年报》、《北京教育报》、《现代教育报》都报道过自己的事迹，。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



宏志班的班训

特别有礼貌，特别守纪律；
特别能吃苦，特别能忍耐；
特别有志气，特别有作为。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



【二】高效教学驾驭能力



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



1. 备课，教师能做些什么？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



于漪，中国“金牌”教师，全国优秀教师，全国著名特级教师，全国中语会副会长，上海市教师研究会会长，上海市模范教师，**2009年**被评为“中国教育年度新闻人物”称号，被誉为：中国语文界的“激情大师”，中国语文泰斗。



于漪老师的第一次备课:不看任何教案、参考书、文献和名家视屏,就认真、深入地研究教材、研究学生,然后完全按自己的理解和见地备好初步教案。

于漪老师的第二次备课:第一次教案准备好后,她再广泛涉猎,仔细对照,“看哪些东西是出色的地方,但人家没想到,留下来成为自己的亮点;哪些东西我想到了,人家设计得更好,就补充到自己的教案里;哪些东西我没有想到,但人家想到了,学习理解后补进自己的教案,让教案更加完善。

于漪老师的第三次备课:一生备一节课。第二次备好的教案永久保存下来,然后边教、边反思、边修改完善,在下次上课或听课时及时反思,课后再次“备课”——修改教案,让教案再次完善、近乎于完美的境地。



中国顶级教师的教学风格和魅力

如我国小语界的“三剑客”：王崧舟的诗意、窦桂梅的激情、孙双金的情智。还有桂贤娣的情感。

如我国小数界“四大名师”：华应龙的理性之美，潘小明的热情奔放，黄爱华的机智幽默，徐长青的智慧儒雅。

如中学数学孙维刚思维课堂，中学语文“南钱北魏”魏书生的民主科学课堂，钱梦龙的情趣课堂，以及李镇西的本真课堂，李希贵和俞玉萍大语文教学。

再如教育界大名鼎鼎的“南通二李”：李庾南的本真课堂，李吉林的情境课堂，还有于漪老师的“趣、新、情、活”课堂……



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



2. 备课，学校能做些什么



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



精英中学 “三备两研”

分头初备；

集体研备——初研，二研；

个人复备。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



精英中学备课实行“三备两研”制度：即每一节课的备课，均需经过分头初备、集体研备、个人复备三道工序；每一节课的集体研备又分初研和二研两次进行。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



“三备”就是要求老师每天的每一节课的备课，均需经过独立初备、集体研备、个人复备三道工序，初备时，每位教师都要按照学校的要求，写出详细的初备手稿，复写纸复写一式两份，一份自存，一份交学校检查，研备时，用双色笔在手稿上记录修改。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



胡克州校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



“两研”就是要求每一节课的集体研备又分为初研和二研两次进行，“初研”安排在上半的第五节课进行，对教学目标、重难点、新知感悟、探究未知、对议、组议等导学提纲的初稿安排，“二研”安排在下午第四节课进行，完成“展”、“评”过程内容的研讨，以及“练”的限时训练针对性训练内容的确定和“导学提纲”的定稿。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



镇雄中学“三备三研”制

多元备——自主研；
聚合备——合作研；
特色备——个性研。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



多元备——自主研：备课组各成员都对教材进行充分地研究、备课，并独立完成起草导学案初稿。教师做到备课的“小四清”，并自主研究教材、研究课程标准、研究教法。各年级教师在上一个年级的导学案基础上至少修改**30%**。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



聚合备——合作研：备课组成员在主备人主持下集体备课、讨论，主备人可以由年级学科带头人担任，也可以由备课组成员轮流担任，各成员对导学案初稿研究修改，主备人将修改意见统一进行整合吸收，形成导学案定稿，其实这一步骤完成了国家课程校本化。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



特色备——个性研：各任课教师视自身教情和本班学生学情，对导学案定稿进行再研究性备课，要了解学生，对学生的思想状况、知识基础、接受能力、兴趣爱好等要心中有数；对导学案“学、教、练、展、评”运用的每一环节要根据所上班级具体情况精心备课。这一过程实现课程师本化和生本化，实际是备特色。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



1.上课，教师能做些什么？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



在语文教育界，“余映潮”就是一个奇迹代名词！

他是一位从田垄上走出来的全国著名特级教师，一位从荆楚大地上走出来的“魅力十足、教艺精湛”全国教学名师，“中国语文课堂教学研究的领军人物”。



余映潮的课，课课教得精彩、教得让人佩服，他的教学高度概括起来就两个字——做到“简”而“丰”。

“简”：一简在导入，二简在思路，三简在点拨。

“丰”：“术语点评”之“丰满”。“课文集美”之“丰姿”。“妙点揣摩”之“丰厚”。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



2.上课，学校能做些什么？

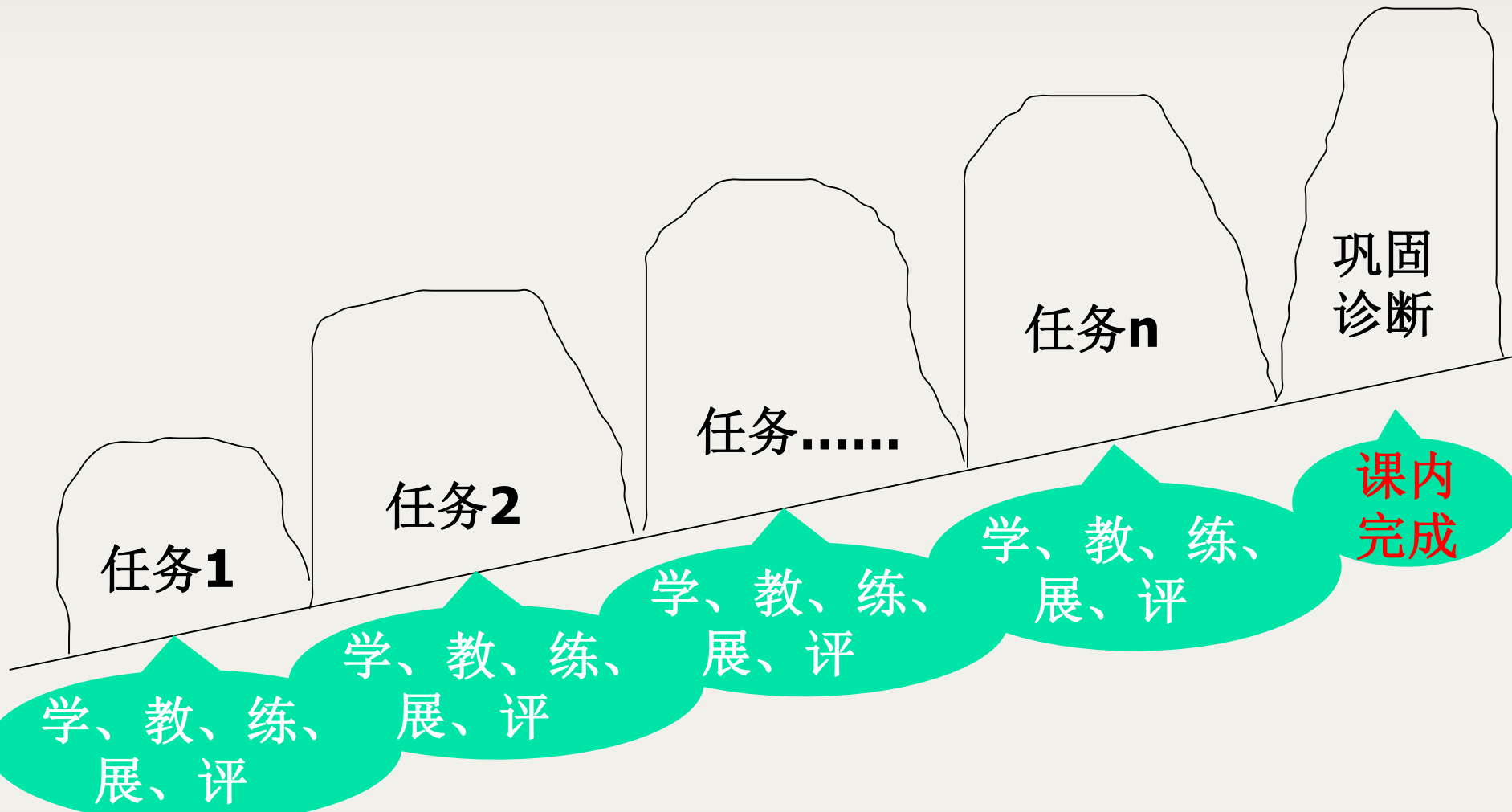


江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

高效课堂

洋思中学“大四清”

堂堂清 日日清 周周清 月月清





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

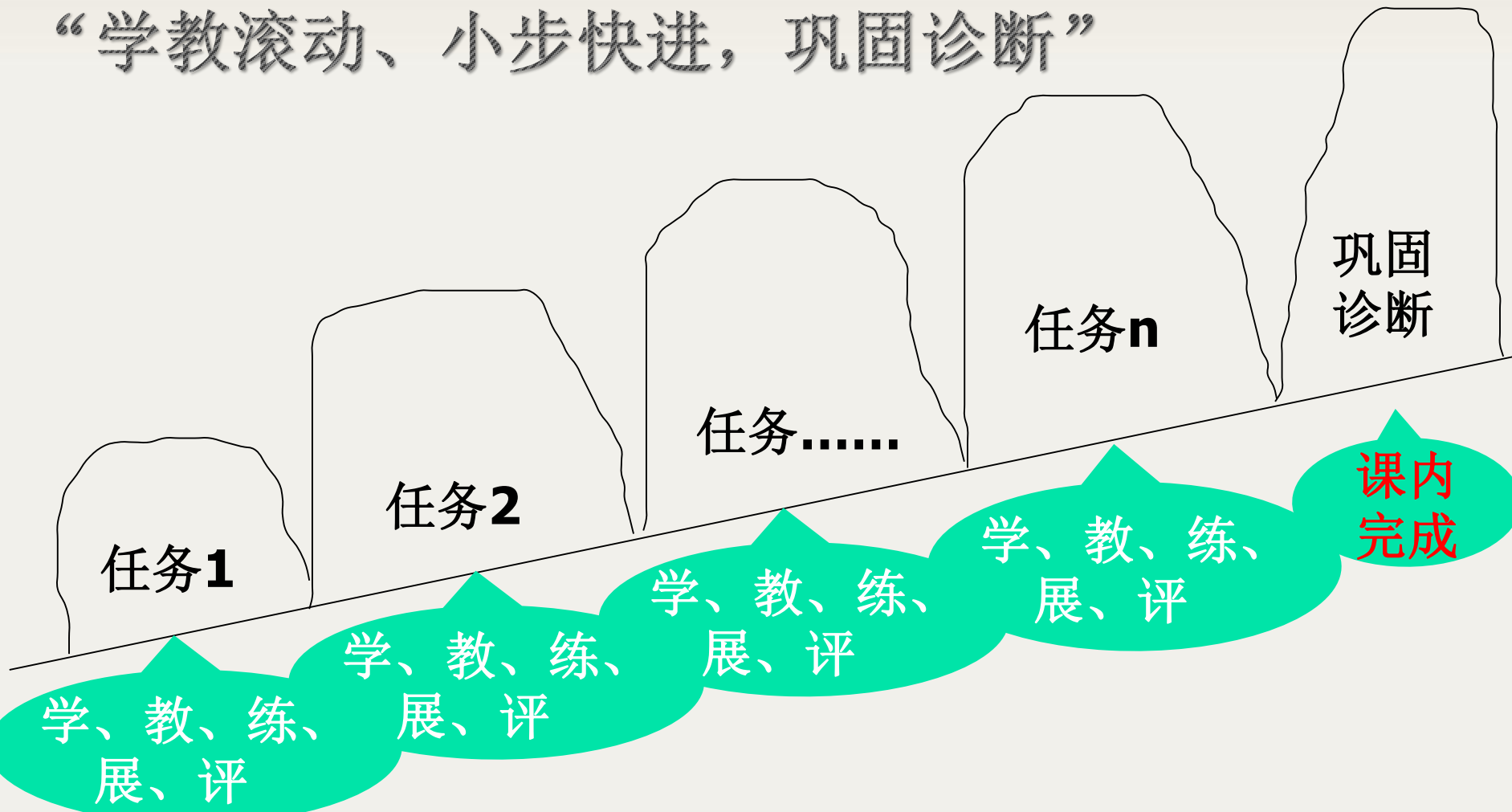
高效课堂

镇雄中学“小四清”

点点清 步步清 题题清 人人清



“学教滚动、小步快进，巩固诊断”





江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



学

教

练

展

评

自学是基础，互助是前提，正确的学习方法，群策群力，走出学困生
 学生发展靠自己，学生“兵教兵”、教师“点课”、老师教学生



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

三讲三不讲



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



“三不讲” ——

一不讲学生已会的；

二不讲学生能学会的；

三不讲讲了学生也不会的东西



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



“三讲” ——

“一抠二帮三揭示”



(1) 一抠——抠学生学习过程中易混、易漏、易错的思维辨析点；讲学生想不深、想不透、重视不够、想不到的知识内涵挖掘点；需要教师抠着讲的常为预设性问题，（原来准备要详细讲的）要求做到讲解精准、清晰、透彻、全面。

(2) 二帮——帮学生自己解决不了、小组合作也解决不了的东西（共同体不能解决的问题，正是学生的“最要”），需要教师帮着讲的常为临时出现的生成性问题，要求做到讲解精准、清晰、透彻、全面。

(3) 三揭示——揭示本质、规律（原理）、思路、方法、联系（知识间如何融会贯通）和思想，需要教师揭示着讲的常为预设性问题。揭示讲应重视问题的深度、广度、清晰度、简练度，启迪学科思维和优化学科思维品质。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



第三部分 管理大趋势



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

管理是什么？



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



管理是科学，也是艺术！

“管”是类似笛（有六孔）的管乐器，意指通过一定规范来达到产生音乐的功效和目的，实指学校的制度、规范、流程，是有一定之规的科学东西。

“理”治玉也，顺玉之纹而剖析之。意指根据玉的纹理顺势而为进行加工雕琢，实指学校的方法，策略，是没有一定之道的艺术行为。



学校管理科学理念

管理既是科学，也是艺术：

“管”是类似笛（有六孔）的管乐器，意指通过一定规范来达到产生音乐的功效和目的，实指学校的制度、规范、流程，是有一定之规的科学东西。

“理”治玉也，顺玉之纹而剖析之。意指根据玉的纹理顺势而为进行加工雕琢，实指学校的方法，策略，是没有一定之道的艺术行为。

学校管理，是学校发展之根基，是推进学校发展之强大动力。最有效的管理，就是管理者能兼具科学和艺术，智慧协调学校内的人、财、物、时间、空间、信息等因素，并遵循教育教学规律，实现精致组合，形成科学的运营和调控机制，发挥最大的效益，从而使学校走向全面、协调、可持续、最优质发展的道路。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



管理最高境界是：领跑！服务！成全！



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



刘彭芝校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



校长就是学校的“领跑者”。

——刘彭芝校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



1997年7月3日”宣言”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



国内领先、国际一流、世界名校

“十条标准”：办学理念、教师队伍、学生来源、学科建设，硬件设备，课程建设，课堂教学，学校文化，学校管理，充足的财政支持。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



1997年8月 “密云会议”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



国内领先、国际一流、世界名校

- “七大工程”：科研兴校、优秀学生、名师、干部、员工、家长、离退休教师。
- “六项改革”：组织机构、人事制度、工资制度、奖励制度、财务制度、招生制度。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



最好的管理是“服务”。

——李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



吴国平校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



教育是最好的“成全”。

——吴国平



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



吴国平校长，**24**岁被评为宁波市教坛新秀，**33**岁被任命为镇海区职业技术学校校长。**1996**年初，我被任命为镇海区教委副主任。四年半后，**40**岁的我被组织上任命为镇海中学校长，**20**年打造“浙江第一高中”、中国一流品牌学校。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



成全理念，缔造“镇海奇迹”

“英雄文化”

“自觉教育”

“有效教学”

“弹性管理”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



学校品牌发展两大基石



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



(第一基石) 精细化管理



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



$90\% \times 90\% \times 90\% \times 90\% \times 90\% = ?$



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



姚止平校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

“拼茶奇迹”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



栟茶中学是如东境内最早的一所农村完中，栟茶在南通算经济欠发达地区，拥有三流的办学条件（生源、师资），**2004**年起，以三流的办学条件（生源、师资、硬件等），创造出一流的高考成绩，重本率、优秀率全省第一。学校成为南京大学、东南大学优秀生源基地，先后有全国绝大部分省市的**3000**多所学校、**3万**多人次来校参观交流，中央电视台、上海电视台等媒体专题报道我校，被评为“江苏省人民最满意的学校”（全省唯一）。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



“我们扫地都要扫出全国第一！”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

教学管理的细、活、严、精、实

抓细备课，
抓活课堂，
抓严辅导，
抓精练习，
抓实分析。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



教师教学“六认真”

认真备课；

认真上课；

认真选编批改和讲评作业”；

认真辅导；

认真组织考试；

认真组织实践活动。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



练习与考试的“四精四必”

“四精”即“精选、精讲、精练、精批。”
“四必”为“有发必收，有收必改，
有改必评，有评必纠。”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



青年教师的“五课”

亮相课、
过关课、
比武课、
观摩课、
示范课。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



(第二基石) 卓越精神



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



李金池校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



刘彭芝校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



黄 飞校长



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University

“舜耕奇迹”

“卓越舜耕”



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



$$0.99^{365} = 0.03$$



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



$$1.01^{365} = 37.8$$



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



能争第一争第一，不能争第一争唯一！



黄飞校长“九个一”工作法

- 每天至少与一名教师交流；
- 每天至少与一名学生交谈；
- 每天至少发现一个问题；
- 每天至少发现一个亮点；
- 每周至少实施一项工作新举措；
- 每周至少提出一项合理化建议；
- 每周至少参加一次教研活动；
- 每周至少听每个年级一节课；
- 每周至少总结反思一次自己的工作。



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



世界掌握在那些有勇气凭借自己的才能去实现自己梦想的人手中。

——【巴西】保罗·科埃略



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



心心在一艺，其艺必工；心心在一职，其职必举。”只要你能够倾一生的时光与精力，倾一生的思维与智慧，倾一生的执着与追求，黽勉苦辛，朝乾夕惕，不气馁、不放弃，把一件事做到完美、做到极致，那么你就能超越梦想、成就辉煌。

——《一事精致，便能动人》



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



谢 谢!



江苏省教育科学研究院
Jiangsu Institute of Educational Science
江苏第二师范学院
Jiangsu Second Normal University



- 赵国忠
- 中国人生科学学会
- 学校品牌发展专业委员会
- Email: zhgzh71@126.com
- Tel: 025-83758499; 13057591212